**หมวด 2**

**วิทยาลัยชุมชน**

| **สิ่งที่เกณฑ์ต้องการ** | **การดำเนินการในปัจจุบัน\*** | | | | | **KF /OP Linkage** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **A** | **D** | **L** | **I** |
| **2.1ก(1) กระบวนการวางแผนกลยุทธ์** องค์กรวางแผนกลยุทธ์อย่างไร?   * ขั้นตอนที่สำคัญของกระบวนการจัดทำกลยุทธ์มีอะไรบ้าง? * ผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญมีใครบ้าง? กรอบเวลาของการวางแผนระยะสั้นและระยะยาวคืออะไร? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการทำให้กระบวนการวางแผนกลยุทธ์มีความสอดคล้องกับกรอบเวลาดังกล่าว? * กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ได้คำนึงถึงความจำเป็นที่อาจเกิดขึ้นขององค์กรในเรื่องการเปลี่ยนแปลงแบบพลิกโฉม ลำดับความสำคัญของแผนงานด้านต่าง ๆ ในการเปลี่ยนแปลง และความคล่องตัวขององค์กรอย่างไร? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal)  (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.1ก(2)นวัตกรรม**   * กระบวนการจัดทำกลยุทธ์ขององค์กรกระตุ้นและทำให้เกิดนวัตกรรมอย่างไร? * องค์กรกำหนดโอกาสเชิงกลยุทธ์อย่างไร? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการตัดสินใจว่าจะเลือกโอกาสเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่ผ่านการประเมินผลได้ผลเสียอย่างรอบด้านเรื่องใดในการดำเนินการ? * โอกาสเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กรคืออะไร? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal)  (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.1ก(3)การวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์**   * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลและพัฒนาสารสนเทศในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์? * ในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลองค์กรคำนึงถึงองค์ประกอบความเสี่ยงต่อไปนี้อย่างไร? * ความท้าทายเชิงกลยุทธ์และความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ * ความเสี่ยงที่คุกคามต่อความสำเร็จในอนาคตขององค์กร * ความเปลี่ยนแปลงที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ * จุดบอดที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์และสารสนเทศ ความ สามารถขององค์กรในการนำแผนกลยุทธ์ไปปฏิบัติ? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal)  (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.1ก(4)ระบบงานและสมรรถนะหลักขององค์กร**   * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการตัดสินใจว่ากระบวนการที่สำคัญใดจะดำเนินการโดยผู้ส่งมอบและพันธมิตร? * การตัดสินใจเหล่านี้ได้คำนึงถึงสมรรถนะหลักขององค์กรและสมรรถนะหลักของผู้ส่งมอบและพันธมิตรที่มีศักยภาพอย่างไร? * ระบบงานที่สำคัญขององค์กรคืออะไร? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการตัดสินใจเรื่องระบบงาน เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการกำหนดสมรรถนะหลักและระบบงานที่ต้องการในอนาคต? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.1ข(1)วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ**   * วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สำคัญขององค์กรมีอะไรบ้างให้ระบุตารางเวลาที่จะบรรลุวัตถุประสงค์เหล่านั้น? * เป้าประสงค์ที่สำคัญที่สุดของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์เหล่านั้นมีอะไรบ้าง? * การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ (ถ้ามี) ในด้านผลิตภัณฑ์ลูกค้าและตลาดผู้ส่งมอบและพันธมิตรและการปฏิบัติการที่ได้วางแผนไว้มีอะไรบ้าง? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal)  (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.1ข(2)การพิจารณาวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์**   * วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กร สามารถสร้างสมดุลที่เหมาะสม ระหว่างความต้องการที่หลากหลายและการแข่งขันกันเองในองค์กรได้อย่างไร? * วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กรดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้อย่างไร * ตอบสนองความท้าทายเชิงกลยุทธ์ใช้ประโยชน์จากสมรรถนะหลักขององค์กรความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์และโอกาสเชิงกลยุทธ์? * สร้างสมดุลระหว่างกรอบเวลาระยะสั้นระยะยาว? * คำนึงถึงและสร้างสมดุลระหว่างความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทั้งหมด? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal)  (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ก(1)แผนปฏิบัติการ**   * แผนปฏิบัติการที่สำคัญทั้งระยะสั้นและระยะยาวขององค์กรมีอะไรบ้าง? * แผนดังกล่าวมีความสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กรอะไรบ้าง? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการจัดทำแผนปฏิบัติการ? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ก(2)การนำแผนปฏิบัติการไปปฏิบัติ**   * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติไปยังบุคลากรผู้ส่งมอบ และพันธมิตรที่สำคัญ (\*) เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรเพื่อทำให้มั่นใจว่าผลการดำเนินการที่สำคัญตามแผนปฏิบัติการนี้จะมีความยั่งยืน? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ก(3)การจัดสรรทรัพยากร**   * องค์กรทำอย่างไรให้มั่นใจว่ามีทรัพยากรด้านการเงินและด้านอื่นๆ พร้อมใช้ในการสนับสนุนแผนปฏิบัติการจนประสบความสำเร็จและบรรลุพันธะผูกพันในปัจจุบัน? * องค์กรมีวิธีการจัดสรรทรัพยากรเหล่านี้อย่างไรเพื่อสนับสนุนแผนปฏิบัติการ? * องค์กรจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับแผนดังกล่าวอย่างไรเพื่อทำให้เกิดความมั่นใจถึงความมั่นคงทางการเงินขององค์กร? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ก(4)แผนด้านบุคลากร**   * แผนด้านบุคลากรที่สำคัญที่สนับสนุนวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการระยะสั้นและระยะยาวมีอะไรบ้าง? * แผนดังกล่าวได้คำนึงถึงผลกระทบต่อบุคลากรและความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับความต้องการด้านขีดความสามารถและอัตรากำลังบุคลากรอย่างไร? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ก(5)ตัววัดผลการดำเนินการ**   * ตัววัดหรือตัวชี้วัดผลการดำเนินการที่สำคัญที่ใช้ติดตามความสำเร็จและประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการมีอะไรบ้าง? * องค์กรมีวิธีการอย่างไรเพื่อทำให้มั่นใจว่าระบบการวัดผลโดยรวมของแผนปฏิบัติการเสริมสร้างให้องค์กร ดำเนินการสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ก(6) การคาดการณ์ผลการดำเนินการ**   * การคาดการณ์ผลการดำเนินการตามกรอบเวลาของการวางแผนทั้งระยะสั้นและระยะยาวขององค์กรตามตัววัดหรือตัวชี้วัดที่ระบุไว้มีอะไรบ้าง? * ผลการดำเนินการที่คาดการณ์ไว้ของตัววัดหรือตัวชี้วัดเหล่านี้คืออะไร เมื่อเปรียบเทียบกับผลที่คาดการณ์ของคู่แข่งหรือขององค์กรในระดับที่เทียบเคียงกันได้และเมื่อเปรียบเทียบกับระดับเทียบเคียงที่สำคัญ (\*)? * องค์กรจะทำอย่างไรกับแผนปฏิบัติการ หากพบว่ามีความแตกต่างเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งหรือกับองค์กรในระดับที่เทียบเคียงกันได้? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |
| **2.2ข.การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการ**   * องค์กรมีวิธีการอย่างไรในการปรับเปลี่ยนและนำแผนปฏิบัติการไปปฏิบัติในกรณีที่สถานการณ์บังคับให้ต้องปรับแผนและนำไปปฏิบัติอย่างรวดเร็ว? | |  |  | | --- | --- | | **A – Approach** | | | ใครเป็นผู้ปฏิบัติ (who) |  | | ปฏิบัติเมื่อไหร่ (when) |  | | ปฏิบัติที่ไหน (where) |  | | ปฏิบัติอะไรหรือมีขั้นตอนการปฏิบัติอย่างไร(what / how) |  | | มีตัวชี้วัดอะไร(KPI) (ถ้ามี) |  | | มีเป้าหมายอะไร (Goal) (ถ้ามี) |  | | จัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติ (standard process) (ถ้ามี) |  |  |  |  | | --- | --- | | **D – Deployment** | | | ถ่ายทอด / สื่อสาร / นำไปปฏิบัติอย่างไร |  |  | **L – Learning** | | | --- | --- | | ประเมินหรือกำกับติดตามอย่างไร บ่อยแค่ไหน |  | | ใครเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินหรือกำกับติดตาม |  | | ผลการปรับปรุงคืออะไร (ถ้ามี) |  | | แบ่งปันประสบการณ์การปรับปรุงอย่างไร |  |  |  |  | | --- | --- | | **I – Integration** | | | แนวทางสอดคล้องกับโครงร่างองค์กรหรือหมวดอื่นอย่างไร |  | | แนวทาง ตัววัด สารสนเทศ หรือระบบการปรับปรุงสอดคล้องกับกระบวนการหรือหน่วยงานภายในอย่างไร |  | |  |  |  |  |  |

**หมายเหตุ : \* ให้ระบุว่าสิ่งที่เกณฑ์ต้องการนั้น ส่วนงานที่ปฏิบัติงานอยู่ได้ดำเนินการไปแล้วหรือไม่ และให้วิเคราะห์ว่าสิ่งที่มีการดำเนินการนั้นคืออะไร เช่น ระบบวิธีการระเบียบกิจกรรม และอื่นๆ พร้อมวิเคราะห์ว่าการดำเนินการนั้นอยู่ในระดับ A, D, L หรือ I**